

**25. Jahresworkshop 2023**  
**„Führung in kritischen Situationen“**  
**24. bis 26. Mai 2023 in Wiesbaden**

## Programm

### Mittwoch, 24. Mai 2023

---

- 17:30 Uhr **Registrierung** (bis 18:15 Uhr), Hessisches Innenministerium, Konferenzsäle
- 18:30 Uhr **Auftakt/Treffpunkt:** Foyer Konferenzsäle, Hessisches Innenministerium
- 19:00 Uhr **Social Event:** „Bowling with friends“, Citybowling, Frankfurter Straße 30 in Wiesbaden  
Fingerfood-Buffet - Mexican Style auf Einladung der Plattform (Getränke Selbstzahler)

### Donnerstag, 25. Mai 2023 – Parallele Möglichkeit für Postersession

---

- 08:00 Uhr **Registrierung** (bis 08:45 Uhr), Hessisches Innenministerium, Konferenzsäle
- 09:00 Uhr **Begrüßung und Einführung**  
**Führung in kritischen Situationen – Führung am Limit?**  
(Dr. Gesine Hofinger & Rudi Heimann, Vorstand Plattform Menschen in komplexen Arbeitswelten e. V.)
- 09:30 Uhr **Vorträge mit Diskussion**
- 09:30 Uhr **Führung ist nicht gleich Führung: Gemeinsamkeiten und Unterschiede von Führung in unterschiedlichen Arbeitswelten** (u. a. Militär, Industrie, Wissenschaft u. Verwaltungen)  
(Prof. Dr. Harald Schaub, IABG München)
- 10:00 Uhr **Pause**
- 10:30 Uhr **Alle(s) im Griff? High Performance Leadership in kritischen Situationen** - Erkenntnisse aus Hochleistungsteams der Luftfahrt, Luftrettung sowie spezialisierten Polizeieinheiten  
(Tamara Jäger, Hochschule Coburg)
- 11:00 Uhr **„Checklist & Procedure“ – Führungswerkzeug der Luftfahrt in kritischen Situationen**  
(capt. Ret. Peter Beer, crew-resource-management.eu)
- 11:20 Uhr **Führung im Krisenmanagement nach der neuen DIN ISO 22361 – ein hilfreicher Beitrag durch einen internationalen Standard?**  
(Dr. Martin Schnauber & Dr. Klaus Bockslaff, Verismo Consulting GmbH)
- 11:45 Uhr **Vorstellung der Arbeitsgruppen**
- 12:00 Uhr **Mittagessen & Mitgliederversammlung** (ab 12:45 Uhr, Konferenzsäle)
- Vorträge mit Diskussion**
- 14:15 Uhr **Komplexitätstoleranz und Ambiguitätstoleranz als persönliche Kompetenz für Führungskräfte und Team**  
(Friederike Strub, Supervision, Coaching & Organisationsentwicklung & Sarah Boost, Coach & Beraterin)
- 14:50 Uhr **Unerwartete Herausforderungen in Projekten erfolgreich managen – Erfahrungen aus der Human-Factors-, Hochsicherheits- & Resilienzforschung**  
(Dr. Edgar Weiss, Fachhochschule des BFI Wien für Wirtschaft, Management und Finance)
- 15:15 Uhr **Methoden: Führungstätigkeiten für souveränes und wiederholbares Handeln in kritischen Situationen**  
(Dr. Dominic Gißler, Professur für Führung im Bevölkerungsschutz an der Akkon Hochschule für Humanwissenschaften, Berlin)

15:40 Uhr **25 Jahresworkshops – Eine Rückschau**  
(Dr. Gesine Hofinger, Vorstand Plattform e. V.)

16:00 Uhr **Kaffeepause**

16:30 Uhr **Exkursionen**

1. **Deutsche Flugsicherung (Langen) – Vorstellung der Arbeit & Entscheidungsszenarien**  
(Daniel Klein, Deutsche Flugsicherung)
2. **Landeskrisenstabes Hessen (Wiesbaden) – Vorstellung Lagezentrum & Arbeitsprozesse**  
(Harald Ecker, Hessisches Ministerium des Innern und für Sport)
3. **Simulator Zentrum der Berufsfeuerwehr Frankfurt a. M. (Frankfurt a. M.)**  
(Marcus Brinkmann, Feuer- und Rettungswache 2)
4. **Führungsstab und Leitstelle des Polizeipräsidiums Westhessen (Wiesbaden)**  
(Tobias Erler, Hessisches Landeskriminalamt)

19:30 Uhr **Abendveranstaltung:** Restaurant & Bar 60/40, Murnaust. 1 in Wiesbaden  
auf Einladung der Plattform (Getränke Selbstzahler)

### Freitag, 26. Mai 2023 – Parallele Möglichkeit für Postersession

---

09:00 Uhr **Begrüßung – Peter Beuth, Hessischer Staatsminister des Innern und für Sport**

#### Vorträge mit Diskussion

09:15 Uhr **Führung in interkulturellen Teams**  
(Prof. Dr. Stefan Strohschneider, Friedrich-Schiller-Universität Jena)

09:50 Uhr **Moderne Führung muss zu den Menschen passen. Wie bringt man einen vertrauensvollen Führungsstil in die Praxis?**  
(Dr. med. Walter Schlittenhardt, ehemals Alb Fils Kliniken Göppingen)

10:15 Uhr **Kaffeepause**

10:45 Uhr **Parallele Arbeitsgruppen**

**AG 1: Sichtungstraining für Großschadensereignisse in Virtuell Reality**  
(Dr. med. Mark Weinert, StellDirVor)

**AG 2: Dezentrale Führung in kritischen Situationen – möglich, nötig oder geht nicht?**  
(Dr. Gesine Hofinger, Team HF - Hofinger, Künzer & Mähler PartG & Franziskus Bayer, TÜV Rheinland AG)

**AG 3: Führung in hochkritischen ad hoc-Situationen. Wer geht noch voran?**  
(Rudi Heimann, Polizei Hessen & Chris Hörnberger; Hessisches Ministerium des Innern und für Sport)

**AG 4: Führungskräfte qualifizieren – aber wie? Können Organisationen voneinander lernen?**  
(Matthias Gahlen, Ingenieurbüro Gahlen & Dr. Helfried Waleczek, Elisabeth Krankenhaus Recklinghausen, St. Franziskus Stiftung Münster)

12:45 Uhr **Mittagessen**

13:30 Uhr **Speakers Corner**

#### Vorträge mit Diskussion

13:50 Uhr **Krisen, agiles Projektmanagement und Projektuhrwerk**  
(Dr. Eberhard Huber, pentaeder Ludwigsburg)

14:10 Uhr **Schutzgüter und Schutzziele als Mittel der Führung**  
(Dr. Cleo Becker, pentaeder Ludwigsburg)

14:30 Uhr **Methodenansatz: Auswertung menschlicher Faktoren in der Stabsarbeit**  
(Sven W. Garbe, M.Sc.)

14:50 Uhr **Abschluss im Plenum mit Kaffee**